

Oproep van Impact Together by BNP Paribas Fortis beheerd door de Koning Boudewijnstichting - FAQ 2024

Selectiecriteria	
1. Kandidaten	
Kan een feitelijke vereniging zich kandidaat stellen?	Neen. De oproep is enkel bestemd voor verenigingen (vzw's) of ondernemingen in de sociale economie en/of met sociaal oogmerk.
Kan een coöperatieve of federatie die werkt met de waarden van de sociale economie (maar die geen onderneming is in de sociale economie) zich kandidaat stellen?	Neen. De oproep is enkel bestemd voor verenigingen (vzw's) of ondernemingen in de sociale economie en/of met sociaal oogmerk.
Moeten de kandidaat-organisaties actief zijn in welbepaalde sectoren ?	Ja. Verenigingen of ondernemingen in de sociale economie die gevestigd zijn in België en met als kernactiviteit sociale inclusie in België, ongeacht hun ontwikkelingsstadium (start-up, groei, matuur, turnaround).
Is de oproep voor kandidaten bestemd voor kleine of grote vzw's ?	Er zijn geen criteria wat de omvang van de kandidaat-organisatie betreft, behalve het min aantal VTE's (zie hieronder)
Is de oproep voor kandidaten bestemd voor jonge organisaties of voor organisaties die al jaren bestaan?	<p>Deze oproep is niet gericht aan organisaties in opstart zonder enige activiteit (in "idee" stadium).</p> <p>Voor organisaties die meer dan 3 jaar geleden zijn opgericht : beschikken over een personeelsbezetting van min. 3 VTE, met een formeel contract.</p> <p>Voor organisaties die minder dan 3 jaar geleden zijn opgericht : de activiteit van de organisatie is al concreet van start gegaan; dat wil zeggen dat er minstens een project van start gegaan is en gedragen door min. 1 VTE.</p> <p>N.B. : Op deze regel worden geen uitzonderingen gemaakt. Het aantal VTE moet de organisatie de mogelijkheid geven om de conclusies van de consultancyopdrachten te verwerken.</p>

<p>Wat bedoelen jullie met de verschillende ontwikkelingsstadia – start-up, groei, matuur en turnaround?</p>	<p>Hiermee bedoelen we het volgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Start-up zijn organisaties die opgericht zijn in de voorbije twee tot drie jaar* - Groei zijn organisaties die in de komende twee jaar willen groeien in omzet en/of maatschappelijke impact - Matuur zijn organisaties die zich wensen structureel te versterken maar geen groei beogen - Turnaround zijn organisaties waar de omzet of de maatschappelijke impact een dalende trend toont de voorbije jaren en die zich wensen structureel te versterken om de trend positief te maken en/of hun impact te behouden. <p><i>*Deze oproep richt zich niet tot organisaties in opstart zonder enige activiteit (in “idee” stadium).</i></p>
<p>2. Ontwikkelingspotentieel van de resultaten</p>	
<p>Moeten er in de vzw of de onderneming in de sociale economie nieuwe activiteiten worden ontwikkeld?</p>	<p>Nee. Zowel voor de ontwikkeling als voor het behoud van de huidige activiteiten van de organisatie kan een organisatie een beroep te doen op Impact Together by BNP Paribas Fortis.</p>
<p>Is het nodig om een reëel ontwikkelingspotentieel te hebben of kan het behoud van de huidige situatie volstaan?</p>	<p>Impact Together van BNP Paribas Fortis ondersteunt zowel organisaties met belangrijke perspectieven om hun impact te versterken als organisaties die voor de uitdaging staan om hun huidige maatschappelijke resultaten te behouden. Voor sommige organisaties is het al een hele prestatie om de continuïteit van de organisatie te behouden. Het is belangrijk dat kandidaat-organisaties opportuniteiten hebben geïdentificeerd om de maatschappelijke impact die gekoppeld is aan hun missie gevoelig te ontwikkelen of te behouden.</p>
<p>3. Structurele versterking</p>	
<p>Wat wordt er onder ‘structurele versterking’ verstaan?</p>	<p>Verbeteren van de slagkracht van de organisatie op het gebied van strategie, bestuur, personeel- en organisatorische processen, zodat de organisatie effectief en duurzaam kan inzetten op haar missie en doelstellingen.</p>
<p>Kan wat in het dossier wordt voorgesteld ook een project zijn?</p>	<p>Nee. Impact Together by BNP Paribas Fortis beoogt een structurele versterking van</p>

	de organisatie, en financieert geen punctuele projecten.
Kan ik een kandidatuur indienen als de consultancyopdracht met het oog op het doorvoeren van structurele aanpassingen al bezig is?	Nee , niet als de consultancycontracten al door de organisatie zijn ondertekend. Bovendien, opdat u de ondersteuning voor de professionalisering van uw organisatie maximaal kan benutten, is het niet nodig en ook niet wenselijk om consultants te ontmoeten voor het indienen van de kandidatuur, tijdens het selectieproces of voor de opstart van het begeleidingstraject.

Ondersteuning door de KBS	
1. Duur	
Wat is de duurtijd van de ondersteuning?	Impact Together by BNP Paribas Fortis stelt een structurele ondersteuning van maximum 3 jaar voor aan de organisaties die ervan genieten. Het traject wordt opgesteld in overleg met hun directies en de raden van bestuur. Deze 3 jaar maken het mogelijk om structurele veranderingen door te voeren en tegelijkertijd de autonomie van de organisatie te behouden.
2. Financiële ondersteuning	
Wat is het maximumbedrag dat een organisatie kan ontvangen?	De financiële ondersteuning door Impact Together by BNP Paribas Fortis over de hele periode kan tot max. 80 000 euro gaan waarvan min 75% is bestemd voor externe consultancy.
Welke vorm heeft de ondersteuning die Impact Together toekent: een gift, een renteloze lening of een kapitaalparticipatie?	De ondersteuning is een gift.
Hoe kan het bedrag dat aan de Stichting wordt gevraagd goed ingeschat worden?	Consultancy: Deze inschatting is soms niet gemakkelijk. Elementen met betrekking tot het type behoeften en hun omvang kunnen helpen bij deze inschatting: Welke externe ondersteuning kan helpen om de beoogde structurele versterking te versnellen? Gaat het om expertise (in financiële zaken, governance of impactmeting)? Of gaat het om ondersteuning bij het doorvoeren van veranderingen (bijv. het implementeren van een digitale strategie of participatief leiderschap)? Zoekt u vaardigheden (strategische ontwikkeling, ondersteuning van management- of werkgroepen, teamcoaching, enz.) ? Het is best mogelijk dat u een combinatie van verschillende soorten consultancy en advies nodig hebt. Gaat het om gerichte vragen of om een meer overkoepelende begeleiding? Hoeveel

	<p>dagen denkt u dat de consultant nodig heeft om uw vraag te beantwoorden ? Gebruik hiervoor eerdere ervaringen i.v.m. consultancyopdrachten bij uw organisatie of ga te rade bij andere organisaties die reeds samenwerkten met externe consultants. Als u geen inschatting van het bedrag kunt maken, probeer dan elementen aan te geven i.v.m. het belang van de consultancyopdracht (aantal dagen, uren...). De inschatting kan tijdens de selectieprocedure worden verfijnd.</p> <p>Investeringskosten: Als gevolg van een consultancyopdracht zouden ook werkingskosten nodig kunnen zijn om de structurele versterking binnen de organisatie waar te maken. Deze investeringen moeten in overeenstemming zijn met de voorgestelde consultancyopdracht. Tijdens deze fase is een schatting voldoende.</p>
Moet er voor cofinanciering worden gezocht, bij het bedrag dat van Impact Together by BNP Paribas Fortis komt?	Niet noodzakelijk. Voor Impact Together by BNP Paribas Fortis is het belangrijk dat de ondersteuning substantieel bijdraagt aan de ontwikkeling van de resultaten van de organisatie. Als de totale kost van uw structureel versterkingsproject het maximumbedrag overschrijdt dat door Impact Together by BNP Paribas Fortis wordt toegekend, moet u ervoor zorgen dat u de nodige fondsen kan verkrijgen.
Kan ik personeelskosten financieren met de ondersteuning?	Nee. Impact Together by BNP Paribas Fortis wil financiële middelen aandragen die hoofdzakelijk dienen om de prestaties van de externe consultancy te bekostigen, aangezien organisaties in de non-profitsector zelden de capaciteit hebben om deze kosten te dragen. Dit betekent dat de organisatie zelf de middelen genereert of verwerft om haar eigen werkingskosten in verband met het traject te dragen.
Kan het uitsluitend om investeringen gaan?	Nee. Als investeringen noodzakelijk zijn om de structurele versterking tot stand te brengen, kunnen ze in aanmerking komen om door Impact Together te worden gefinancierd, maar dan wel tot max. 25% van het bedrag van de ondersteuning. Consultancy komt op de eerste plaats, en bepaalt de keuze van de te maken investeringen.
Kan het uitsluitend om kosten voor consultancy gaan?	Ja
3. Consultancy/ consultant	
Als er diverse noden voor consultancy zijn, kan ik die dan allemaal	Ja , voor zover de diverse consultancyopdrachten betrekking hebben op structurele

aanbrengen?	<p>versterking en het totale gevraagde bedrag voor deze opdrachten niet hoger is dan 80 000 euro (het plafond).</p> <p>Wij verkiezen consultancybegeleiding rond één of meer van de volgende domeinen: strategie en businessmodel, governance en operationeel model, financieel beheer, coaching van het management, impactmeting en ontwikkeling van een digitale strategie. Onze ervaring toont aan dat een consultancyopdracht op deze domeinen een belangrijke impact levert voor de organisatie.</p> <p>Het niet nodig en ook niet wenselijk om consultants te ontmoeten tijdens het selectieproces, of voor de opstart van het begeleidingstraject</p>
Hoe vind ik consultants ?	<p>Het kan dat uw organisatie consultants kent en/of dat uw begeleid(st)er u consultants voorstelt. Impact Together by BNP Paribas Fortis vraagt om meerdere offertes te krijgen. Wat de keuze van de consultant betreft, gaan de begeleid(st)er en de organisatie met elkaar in gesprek voor het contract wordt getekend.</p> <p>Na de selectie krijgt elke organisatie een begeleid(st)er toegekend, die haar bijstaat voor de duur van het hele traject. Hij of zij kan bijstaan bij het goed omschrijven van de consultancyvraag.</p>
Dossier en opvolging	
1. Dossier	
Moet ik samen met het kandidaatsdossier nog andere documenten sturen?	<p>Neen. Gezien het grote aantal dossiers worden bij de eerste selectie geen andere documenten dan het kandidaatsdossier (en de bijlagen 'financiële informatie' en 'gevraagde ondersteuning') in rekening gebracht. Het dossier op zichzelf moet volstaan, duidelijk zijn en de belangrijkste elementen bevatten om de vraag en de pertinentie van de gevraagde ondersteuning te begrijpen.</p>
Hoeveel keer kan ik een dossier indienen?	<p>Een organisatie die niet werd geselecteerd bij een oproep, kan zich opnieuw kandidaat stellen bij een volgende oproep.</p>
Hoeveel kandidaten worden er geselecteerd?	<p>Het Investeringscomité kiest momenteel een twintigtal organisaties per oproep. Jaarlijks wordt een oproep gelanceerd, in september.</p>
Kan ik mijn dossier vooraf opsturen voor advies/ter revisie?	<p>Neen. Dit soort vragen wordt niet beantwoord.</p>
Is er bij een beroepsprocedure als mijn kandidaatstelling het niet haalt?	<p>Neen. De beslissing van het Investeringscomité van Impact Together by BNP Paribas Fortis is soeverein en final. Gezien het aantal ontvangen dossiers en om de</p>

	confidentialiteit van de briefwisseling te beschermen zijn wij ook niet in staat om een weigering omstandig te motiveren.
2. Opgvolging van het dossier	
Welke verplichtingen zijn verbonden met het ondertekenen van een partnerschapsovereenkomst met Impact Together by BNP Paribas Fortis?	<p>De ondersteuning van Impact Together by BNP Paribas Fortis wordt beschouwd als een partnerschap met de organisatie. Dit betekent dat er tijdens de duurtijd van de begeleiding (3 jaar) regelmatige contacten zullen zijn met de organisatie. De organisatie verbindt er zich toe de nodige tijd vrij te maken om minstens tweemaal per jaar een gedetailleerde stand van zaken aan te leveren betreffende de resultaten van de organisatie. Dat gebeurt aan de hand van een standaard reporting-formulier (het dashboard) met daarop de performantie-indicatoren (kwantitatief en kwalitatief) die in samenspraak met organisatie zijn omschreven en die dienen om de impact van de ondersteuning te meten.</p> <p>De samenwerking verloopt als volgt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ondertekening van een overeenkomst (contract) met de Koning Boudewijn Stichting na de goedkeuring van de aanvraag door het Investeringscomité en het doorsturen van het dashboard aan het secretariaat van Impact Together by BNP Paribas Fortis. • De bijlage bij het contract, het dashboard, omvat: <ol style="list-style-type: none"> 1. De resultaten die worden verwacht en die verbonden zijn met de missie van de organisatie, de noodzakelijke structurele versterking en de facetten waarvoor de steun Impact Together by BNP Paribas Fortis nodig is. 2. De key performance-indicatoren (KPI) en de verschillende stappen 3. De aard van de gevraagde consultancy 4. De toegekende ondersteuning • De organisatie bezorgt 2 keer per jaar (15/03 en 15/09) het geactualiseerde dashboard. Deze update van het dashboard laat toe de evolutie van de ondersteuning sinds het begin aan te tonen. • Gevraagd wordt om Impact Together by BNP Paribas Fortis op de hoogte te brengen als er zich in de organisatie belangrijke evoluties voordoen (vertrek van de coördinator/directeur, fusie van organisaties, rechtszaken,...). In bepaalde gevallen (bv indien een sleutelpersoon de organisatie verlaat). kan Impact Together by BNP Paribas Fortis het traject herevalueren en beslissen

	<p>om de ondersteuning op te schorten</p> <ul style="list-style-type: none">• Voor de keuze van de consultant verbindt de organisatie er zich toe meerdere offertes per consultancy-opdracht te vragen. Deze offertes worden aan de begeleider bezorgd, met een argumentatie van de gewenste keuze. Vervolgens wordt een beslissing genomen in overleg met de begeleider.• Na de ondersteuningsperiode verbindt de organisatie er zich toe om een eindrapport ondersteuning op te stellen dat moet toestaan de opgedane kennis te kunnen delen.
--	--

Contacten bij de Stichting

Coördinatrice: Marielle Demilie

T: 0495 586828

Demilie.m@mandate.kbs-frb.be / www.kbs-frb.be

Project and knowledge Manager: Kristof Van Bunder

T: 02-549.61.91

Vanbunder.k@kbs-frb.be