

Appel à projets

Allez Circulez : Innovation Circulaire & Sociale

Une initiative de la Fondation Roi Baudouin



-
1. A propos de cet appel
 2. Pourquoi cet appel
 3. En quoi consiste l'appel : Programme 'Allez Circulez'
 4. Qui est éligible ?
 5. Le type d'idées que nous recherchons
 6. Critères de sélection
 7. Points d'attention
 8. Préférences de la Fondation Roi Baudouin
 9. Engagement attendu
 10. Soutien offert
 11. Soumission et calendrier
-

1. A propos de cet appel

La Fondation Roi Baudouin invite les organisations à soumettre des idées de projets visant à renforcer la collaboration entre **l'économie sociale** et **l'économie circulaire** en Belgique. Cet appel soutient les initiatives (nouvelles) qui aspirent à créer un travail porteur de sens, réduire les déchets et la perte de ressources, et construire des chaînes de valeur locales résilientes au service des personnes et de la planète.

Les objectifs de l'économie circulaire et l'inclusion sociale sont profondément liés, mais ces mondes restent souvent séparés dans la pratique. Avec cet appel, la Fondation Roi Baudouin souhaite combler ce fossé en soutenant des partenariats qui démontrent comment **les modèles économiques circulaires peuvent aussi être des modèles sociaux**.

2. Pourquoi cet appel

Ces dernières années, la transition circulaire en Belgique s'est accélérée, mais de nombreuses entreprises rencontrent encore des obstacles pour se développer ou accroître leur impact. Parallèlement, l'économie sociale a prouvé sa capacité à créer des emplois pertinents, à fournir des services locaux et à devenir un acteur stratégique de la chaîne de valeur circulaire. Des entretiens et recherches avec des experts des deux secteurs révèlent un défi commun :

« Nous avons les compétences et la motivation, mais pas toujours les structures ou les partenariats pour transformer les idées en réalités circulaires répliquables. »

3. En quoi consiste l'appel : Programme 'Allez Circulez'

Allez Circulez est un programme structuré d'accélération de l'innovation pour les organisations souhaitant concevoir, tester et développer des modèles circulaires ayant un impact à la fois social et circulaire. Le programme guidera les équipes sélectionnées de l'idée à la mise en œuvre à travers un **processus structuré et orienté design sur 2 ans**.

Ce à quoi vous pouvez vous attendre :

- **Une approche design thinking**

Vous serez guidés à travers des phases claires : de la compréhension du défi et la co-conception de solutions, au test de prototypes et à la préparation à la mise à l'échelle. Chaque phase s'appuie sur le feedback des utilisateurs, partenaires et pairs.

- **Soutien par étapes**

Les projets progressent selon des étapes définies. Après chaque phase, les équipes présentent leurs avancées et apprentissages à un comité d'évaluation. Cette approche garantit concentration, responsabilité et apprentissage continu.

- **Financement progressif**

Le soutien financier est débloqué étape par étape, en fonction de chaque phase, des besoins et des livrables. Cela offre aux équipes la flexibilité d'adapter leur projet tout en assurant une utilisation efficace des ressources.

- **Focus financier et développement du modèle économique**

L'impact circulaire et social ne peut se développer que si le modèle économique tient la route. C'est pourquoi chaque équipe est accompagnée pour développer un modèle économique viable en parallèle de sa stratégie d'impact : clarification des sources de revenus, des structures de coûts et de la résilience financière à long terme.

- **Réseau et inspiration**

Les participants rejoignent une communauté de pionniers de l'économie circulaire et sociale. Au programme : sessions entre pairs, journées d'inspiration et échanges avec des experts et professionnels ayant emprunté le même chemin.

- **Apprentissage collaboratif**

Les participants intègrent une communauté croissante d'innovateurs circulaires et sociaux. Ensemble, nous partageons nos connaissances, surmontons les obstacles communs et explorons de nouveaux partenariats entre l'économie sociale et classique.

- **Visibilité et reconnaissance**

Les projets sélectionnés bénéficient d'un accompagnement, d'une visibilité et d'opportunités pour présenter leur travail à des bailleurs de fonds, décideurs politiques et partenaires au sein de l'écosystème.

À travers cet appel, la Fondation Roi Baudouin vise à :

- Stimuler la **collaboration intersectorielle** entre entreprises sociales, entreprises classiques et acteurs locaux.
- Encourager **l'expérimentation** dans les produits, services et chaînes de valeur circulaires, afin de mettre sur le marché des produits et services sociaux-circulaires.
- Soutenir des solutions commerciales **évolutives et reproductibles** qui renforcent l'emploi et l'inclusion.
- Générer des **apprentissages et des recommandations politiques** pour développer l'écosystème social-circulaire belge.
- Élaborer des **modèles de collaboration sociale-circulaire** pouvant être adoptés dans plusieurs régions de Belgique et dans différents maillons de la chaîne de valeur.

4. Qui est éligible ?

Cet appel s'adresse à trois types de candidats :

1. **Entreprises sociales* ou organisations** souhaitant développer ou tester un nouveau produit, service ou modèle circulaire.
2. **Partenariats entre organisations sociales** unissant leurs forces pour construire, piloter ou développer une initiative circulaire commune.
3. **Partenariats entre entreprises sociales et entreprises de l'économie traditionnelle**, collaborant pour construire, piloter et préparer la montée en échelle d'une initiative circulaire commune, en mettant à profit leurs expertises complémentaires.

Les écoles supérieures ne sont pas éligibles pour la soumission d'un dossier de candidature. Toutefois, rien n'exclut qu'elles soient impliquées ultérieurement, si des lauréats font appel à leur expertise pour développer leur projet.

Une **organisation sociale utilise l'activité économique comme moyen de créer une valeur sociétale et réinvestit ses bénéfices dans cet objectif plutôt que dans un profit privé. [Plus d'infos](#).*

5. Le type d'idées que nous recherchons

Nous recherchons des idées qui :

- D'une part, sont **pratiques, systémiques** et démontrent une valeur ajoutée claire pour l'**environnement** (réduction des déchets, utilisation des ressources, flux circulaires).

Voici quelques exemples (liste non exhaustive) :

- Initiatives de réutilisation, réparation, remise à neuf ou reconditionnement qui prolongent la durée de vie des produits.
 - Modèles de services circulaires (location, partage, reprise, tri, logistique) facilitant les flux de matériaux circulaires.
 - Initiatives combinant ou valorisant les déchets ou les produits de manière innovante.
 - Solutions numériques ou basées sur les données permettant la gestion circulaire ou la traçabilité et pouvant soutenir un modèle économique viable.
 - Collaborations pilotes entre entreprises sociales et privées pour ouvrir de nouvelles chaînes de valeur circulaires.
- D'autre part, sont **sociales et créatrices d'emplois** par nature : les projets doivent démontrer une valeur ajoutée claire pour la **société** (par la création d'emplois de qualité et inclusifs, offrant un environnement de travail équitable, une stabilité professionnelle,

l'accès à la formation continue et à la montée en compétences, ainsi que de réelles perspectives d'évolution, notamment pour les groupes vulnérables ou sous-représentés, y compris ceux en situation d'exclusion sociale ou économique), tout en montrant le potentiel d'évoluer vers un modèle économique viable et évolutif.

6. Critères de sélection

Les candidatures seront évaluées sur la base des critères suivants :

<u>Critères</u>	<u>Ce que nous recherchons</u>
Pertinence et impact	Contribution claire aux objectifs circulaires <u>et</u> sociaux ; résultats mesurables.
Qualité du partenariat	Propriété partagée, expertise complémentaire, répartition équitable des rôles et de la valeur.
Faisabilité	Initiative d'impact claire, ambitieuse mais réalisable dans le cadre d'un programme d'innovation de 2 ans.
Scalabilité ou répliquabilité	Potentiel de montée en échelle, de réplication ou d'inspiration de modèles similaires dans d'autres contextes.
Potentiel d'apprentissage	Volonté de documenter le programme, d'y participer, de réfléchir et de partager les enseignements avec les pairs et les décideurs.
Social	Attention particulière pour des emplois valorisants et inclusifs dans le secteur social en Belgique.

7. Points d'attention

Avant de soumettre, les candidats sont invités à considérer les éléments suivants :

- **Éviter les projets purement techniques** qui n'intègrent pas la dimension d'inclusion sociale.
- **Assurer la viabilité économique** : l'objectif n'est pas seulement l'innovation, mais une logique d'entreprise pérenne. La viabilité économique ne doit toutefois pas être prouvée dès le départ, car cela fera partie du programme.
- **Penser à la création d'emplois dès le début** : la création d'emplois significatifs est un pilier central de cet appel, les projets axés sur l'automatisation et le remplacement d'emplois ne seront pas retenus.

- **Penser large dans la chaîne de valeur** : les partenariats couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur génèrent souvent les meilleurs résultats et seront mieux notés.
- **Démontrer le bénéfice mutuel** : la collaboration doit renforcer la mission des deux partenaires, et non d'un seul.

8. Préférences de la Fondation

La Fondation Roi Baudouin privilégie les projets qui :

- Créent des ponts entre **acteurs sociaux et acteurs de l'économie traditionnelle**, avec une véritable co-création.
- Se concentrent sur la **création d'emplois et l'inclusion des groupes vulnérables**.
- S'attaquent aux **défis systémiques** dans des secteurs clés (ex. textiles, construction, électronique, mobilité, logistique...).
- Montrent un potentiel de **montée en échelle** au sein de l'entreprise et au sein du secteur.
- Contribuent à une communauté d'innovateurs sociaux- circulaires en Belgique, en partageant résultats, processus, apprentissages et écueils.

9. Engagement attendu

- **Participation active à toutes les phases**
Les équipes s'engagent à participer aux ateliers, points de suivi et sessions de pitch tout au long des différentes étapes de développement et d'apprentissage du programme.
- **Investissement en temps* d'environ 2 à 4 jours par mois (en moyenne)**
Cela inclut la préparation des sessions, la collecte de retours, le test des idées en pratique et la coordination avec les partenaires. À chaque étape, le programme organise un moment de pitch qui implique une préparation et du travail en amont.
**Les salaires liés au projet peuvent également être couverts par le soutien accordé dans le cadre de cet appel.*
- **Ouverture à l'apprentissage et à l'itération**
Les participants sont invités à partager leurs idées, ajuster leur projet selon les retours reçus et documenter les enseignements qui pourront bénéficier à d'autres membres du réseau.
- **Collaboration et transparence**
Chaque équipe s'engage de manière constructive avec ses partenaires et les autres participants du programme, contribuant à un apprentissage collectif et à des échanges inter-projets.

- **Engagement quant aux livrables et au reporting**

À la fin de chaque phase, les équipes présentent leurs avancées, apprentissages et prochaines étapes au comité de sélection pour accéder à la tranche de financement suivante.

10. Soutien offert

Les projets sélectionnés recevront :

- Un **soutien financier** adapté à l'ambition et à l'échelle du projet, de 20.000 € à 80.000 €.
- Un **accompagnement sur 2 ans**, animé par un studio d'innovation à impact professionnel (Peak Nine, <http://www.peaknine.studio>), la Fondation Roi Baudouin et des partenaires experts.
- Un **soutien à la visibilité et au partage des connaissances** pour inspirer d'autres acteurs et informer les politiques.
- Si vous souhaitez un accompagnement pour la constitution du dossier, vous pouvez solliciter l'avis du Team entreprise de VLAIO via circulair.tb@vlaio.be.

Les partenaires bruxellois et wallons seront annoncés prochainement.

11. Soumission et calendrier

Les candidatures doivent être soumises via la plateforme en ligne de la Fondation Roi Baudouin avant le 14/01/2026.

Les candidats présélectionnés pourront être invités à un entretien ou à une session de pitch avant la sélection finale.

Pour les directives détaillées et les modèles de candidature, consultez :

 <https://kbs-frb.be/fr/allez-circulez-innovation-sociale-circulaire>

Calendrier :

- Clôture de l'appel : 14/01/2026 – 23h59
- Jury : mi-janvier à fin février
- Sessions de pitch pour les candidats présélectionnés : mi-mars
- Annonce des résultats : seconde moitié de mars